

Réunion du Conseil d'Orientation Stratégique de l'IDEX du mardi 28 juin 2016

Compte rendu à destination des groupes « Recherche et Formation » (R &F)

Présents : Christian Desmoulins, Christelle Farenc, Bertrand Girard, Michel Grosseti, Marion Guillou, Ulrige Hege, Christian Laurent, Xavier Marie, Pierre Soler

Excusés : Stéphane Andrieu, Bernard Carriere, Pierre Monsan

La première réunion du COS s'est tenue mardi 28 juin de 18h à 20h15.

Xavier Marie, animateur du Conseil d'Orientation Stratégique (COS), rappelle les missions confiées au COS par le Conseil des Membres (CM) de l'UT et donne des éléments d'agenda : le COS doit émettre les lignes directrices d'une reconquête du label IDEX avant la pause estivale, puis proposer différents scénarios visant à arrêter un nouveau projet d'ici la fin de l'année 2016.

Dans cette démarche, le COS rapportera régulièrement au CM et s'appuiera sur les groupes R &F pour effectuer des analyses et collecter des propositions. Xavier Marie rappelle que l'association de la communauté à l'élaboration du projet est un élément fondamental de la réussite pour le COS et les groupes R & F sont appelés à jouer un rôle important dans cet exercice en assurant la transmission des informations au sein des communautés, mais aussi en étant force de proposition vers le COS.

Un premier tour de table est organisé sur l'analyse de l'échec du projet UNITI. On note une convergence de vue sur les éléments suivants :

- l'IDEX est un moyen, et l'objectif reste bien la construction d'une université de rang mondial, reconnue par les classements internationaux notamment celui de Shangai.

- la qualité des recherches du site n'est pas en cause ; ce sont les aspects de gouvernance qui ont été l'objet des critiques du jury,

- les réactions de la communauté à l'échec du projet UNITI, notamment celles des directeurs d'unités de recherche qui ont été nombreux à demander une levée des verrous s'opposant à une intégration plus poussée des politiques de recherche et d'enseignement, montrent que le contexte toulousain a changé : la communauté scientifique n'est plus fragmentée vis à vis de la question IDEX comme elle l'avait été il y a quatre ans et la question d'une fusion d'établissements sur un périmètre limité n'est plus taboue. A noter, cependant que toute la communauté universitaire (formation, personnels BIATSS) ne s'est pas exprimée sur cette question.

La discussion porte ensuite sur les premiers éléments qui pourraient constituer les briques de base dans la construction d'un ensemble intégré en recherche et formation.

Les pôles de coordination de la recherche du site, activés de façon ponctuelle au cours des années précédentes, et dont la mise en place est maintenant effective, sont pressentis comme des éléments intégrateurs. 4 pôles sur les 6 existant sont très fortement trans-établissements. Leur caractère disciplinaire (au sens large du terme compte tenu des thématiques très ouvertes traitées au sein de chacun d'eux) ne permet pas d'afficher une politique interdisciplinaire ambitieuse mais ils sont vus comme les briques de base d'une construction nouvelle au cœur de laquelle l'interdisciplinarité sera un objectif. La mise en place d'Instituts transverses aux pôles répondra à cet objectif et sera l'objet d'une réflexion au cours d'une étape ultérieure.

Concernant la formation, il est important de définir de nouveaux projets dont la création de formations pluridisciplinaires rattachées à la nouvelle structure. Il faut également prendre en compte dans le projet toutes les thématiques : formation continue, transfert/innovation, entrepreneuriat étudiant, etc.

Le COS saisit le groupe R d'une réflexion visant à proposer une structuration et une gouvernance des pôles de recherche leur permettant d'acquérir une large autonomie dans les processus d'affectation des moyens financiers et humains.

La question d'une large autonomie des pôles par rapport au central apparaît comme un élément fondamental : garantir l'autonomie des décisions, notamment dans le domaine des ressources humaines (profils enseignants-chercheurs notamment), permet d'établir la confiance au sein d'un dispositif intégré qui n'aurait plus qu'une personnalité morale.

Chantier proposé au groupe Recherche : les pôles de recherche de site comme brique de base du nouveau projet

Points à traiter: structuration, prérogatives, gouvernance, modes de fonctionnement, niveau de décentralisation, politique RH.

Un deuxième chantier ouvert par le COS concerne le bench-marking avec des universités françaises et des universités à l'étranger. Ce chantier pourrait s'organiser selon deux volets : (i)- le premier visant à entendre le retour d'expérience de sites français au sein desquels se sont opérées des fusions (Bordeaux, Strasbourg, Aix-Marseille, Grenoble), (ii)- le second visant à constituer des groupes de visite sur site dans certaines universités à l'étranger. Ont notamment été évoquées les universités de Zurich, Lausanne, Munich, Oxford, Cambridge, Toronto.

Vis à vis du volet national, l'idée serait d'écouter le témoignage d'acteurs des quatre sites que nous pourrions inviter à Toulouse (les auditeurs pourraient être des membres du COS, des groupes R & F et du CA UT).

Vis à vis du volet international, il s'agirait d'organiser des groupes de visite après analyse de la pertinence des cibles visées.

L'ensemble de ces actions devrait être finalisé début octobre afin d'intégrer éventuellement les éléments collectés au projet toulousain.

Chantier proposé aux groupes R & F : bench-marking avec des modèles d'universités

Bench-marking national : organiser sur site une demie journée de restitution des expériences Bordelaise, Aix-Marseillaise, Strasbourgeoise, Grenobloise

Bench-marking international : évaluer la pertinence des modèles d'universités ciblés et organiser des groupes de visite sur site

Un troisième chantier confié au groupe F concerne notamment l'interdisciplinarité, l'entrepreneuriat étudiant et toutes autres projets formation (relation universités-écoles, Toulouse Tech, etc.)

Chantier proposé au groupe F : formation interdisciplinaire, l'entrepreneuriat étudiant, Toulouse Tech, relation Universités-Ecoles, etc.)

Deux autres réunions du COS sont programmées d'ici la coupure estivale.

Les points qui seront abordés au cours de la prochaine réunion concernent :

- les critères d'une gouvernance forte
- le périmètre de l>IDEX dans la COMUE
- quelle entité juridique qui permette d'organiser un ensemble intégré garantissant une large autonomie de décision à ses composantes ?