



Université  
de Lille

UNIVERSITÉ DE LILLE  
NORD EUROPE :  
DE L'IDEX A L'I-SITE

BENCHMARK / CONSEIL DES MEMBRES 16 JUIN 2017

# LE SITE LILLOIS & L'IDEX

UN SITE FORTEMENT UNIVERSITAIRE TOURNÉ VERS L'EUROPE DU NORD

- ▶ COMUE / Université en cours de fusion / Consortium IDEX → périmètres proches
- ▶ Composition du consortium IDEX (74 000 étudiants / 3 750 C et EC / 2 100 Doctorants )
  - ▶ UNIVERSITÉ DE LILLE → fusion en cours
    - ▶ Lille 1 – Sc. et Techno
    - ▶ Lille 2 - Droit - Santé
    - ▶ Lille 3 – SHS
  - ▶ 9 Grandes écoles : Centrale Lille / Chimie Lille / Mines Douai / Telecom Lille / Sc Po / Ecole Sup de Journalisme / Architecture / Art et Métiers ParisTech / Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries du Textile
  - ▶ CNRS / INRIA / INSERM
  - ▶ CHU / Institut Pasteur
  - ▶ Autres partenaires – KU Leuven / Univ Artois / Univ. Valenciennes / Univ. Cote d'Opale

# PRINCIPALES FORCES

- ▶ Site plutôt orienté Sc – Techno - Santé mais sans dominante très marquée (maths / chimie / ingénierie / médecine)
- ▶ CLASSEMENTS – Places moyennes à QS et THE – Idem ARWU (400-500)
- ▶ 11<sup>ème</sup> rang national pour les ERC / pas de distinctions particulières
- ▶ 5 LABEX / 1 IDEFI / 7 EQUIPEX / 1 IRT
- ▶ Situation géographique entre Paris / Londres et Bruxelles = force et faiblesse à la fois

# LABELLISATION ET DOTATION

- ▶ 1<sup>ÈRE</sup> CANDIDATURE (PIA 1 – VAGUE 1) EN JANVIER 2011 → ECHEC au niveau pré-sélection
- ▶ 2<sup>ÈME</sup> CANDIDATURE (PIA 1 – VAGUE 2) EN SEPT 2011 → ECHEC au niveau pré-sélection
- ▶ 3<sup>ÈME</sup> CANDIDATURE (PIA 2 VAGUE 1) EN JANVIER 2015 → PRÉSELECTION → ECHEC EN SÉLECTION FINALE
- ▶ 4<sup>ÈME</sup> CANDIDATURE EN JUIN 2016 → LABELLISÉ COMME I-SITE EN JANVIER 2017
- ▶ DOTATION 500 M€ → environ 15 M€ par an

# L'AMBITION DE L'IDEX : SUSTAIN & EXPAND

- ▶ Devenir une des 50 universités de référence en Europe`
- ▶ Concentration sur 3 THÉMATIQUES : 3 Hubs = Precision Human Health / Science for a Changing planet / Human friendly digital world
- ▶ Adossement de 3 Graduate Schools aux 3 Hubs
- ▶ Développement de partenariats internationaux de proximité – Belgique – Pays Bas – UK

# LES HUBS

- ▶ Conçus comme des « concentrateurs d'excellence » : interdisciplinarité / recherche / formation / lien avec le monde socio-économique
  - ▶ 1 - **PRECISION HUMAN HEALTH** - médecine de précision alliant biologie moléculaire génétique chimie bio-informatique maths / Benchmark Université de GRONINGEN (NL)
  - ▶ 2 – **SCIENCE FOR CHANGING PLANET** - vision commune intégrée pour inverser ou modérer les changements de la planète / Benchmark université de WAGENINGEN (NL)
  - ▶ 3 – **HUMAN FRIENDLY DIGITAL WORLD** – Réconciliation de la psychologie-cognition avec les sciences du numérique / Benchmark TEXAS A&M University (USA)

# LES GRADUATE SCHOOLS adossées aux 3 hubs

- ▶ Collaboration étroite entre programmes scientifiques et activités pédagogiques
- ▶ Masters en anglais`
- ▶ Master class et universités d'été
- ▶ PhD fast track → détection des potentiels

++++ Centre d'Innovation Pédagogique et Numérique

# Un Campus Européen avec KU Leuven

- ▶ Axe transfrontalier très fort alliant réseaux européens et campus transfrontalier → internationalisation intelligente
- ▶ Modèle EUCOR de Strasbourg
- ▶ Structure GROUPEMENT EUROPÉEN DE COOP. TERRITORIALE (GECT)
- ▶ KU LEUVEN est partenaire de l'I-SITE
- ▶ Autres partenaires : UCL / Gant...

# ACTIONS de l'IDEX

- ▶ RECHERCHE
  - ▶ Fonds principal pour les Hubs (1,5 M /an) → AAP 150 K€
  - ▶ Fonds interdisciplinaire (entre Hubs – 1,5 M/an) AAP 150 K€
  - ▶ Fonds ouvert - renforcement des hubs par des équipes extérieures notamment en SHS (750 000 € /an)
  - ▶ Initiatives Cadres – programmes-phare sur des question transverses et complexes (500 000 € par an)
- ▶ Service support ULNE (équi. Cellule Europe) 425 000 €
- ▶ MCF tenure track / Post Doc / Chaires : 2M/an
- ▶ Incubateur doctoral (PhD fast track) → 100 bourses de M de 5 000 € par an
- ▶ Graduate Schools → 1,8 M/an
- ▶ Centre d'innovation pédagogique – 2,3 M/an
- ▶ Fonds d'innovation (relation entreprise) / Fonds International / Fonds de mobilité (env. 2M en tout)

# Politique RH

- ▶ POST DOC
- ▶ TENURE TRACKS MCF
- ▶ CHAIRES SÉNIOR PACKAGE
- ▶ DÉCHARGES DE SERVICE MCF ET PR
- ▶ CONGÉS RECHERCHE – FORMATION – CONVERSION THÉMATIQUE
- ▶ MOBILITÉ SORTANTE DES C ET EC
  
- ▶ + forte politique coordonnée de RH
  - ▶ Recrutements internationaux tous azimuts / découvreurs de talents
  - ▶ Harmonisation des standards de recrutement

# TRAJECTOIRE INSTITUTIONNELLE

- ▶ POINT ZÉRO – 3 UNIV / 9 GE
- ▶ TRAJECTOIRE
  - ▶ Fusion Mines / Télécom dans IMT- janvier 2017
  - ▶ Fusion Lille 1-2-3 en janvier 2018
  - ▶ 2019 – Fusion de Centrale / Chimie + ENSAIT (préfig. Collège Ingénierie)
  - ▶ 2019 – Fusion Sc Po / ESJ (préfig école des affaires publiques)
  
  - ▶ 2022 CRÉATION ULNE → STATUT ENCORE IMPRÉCIS (Cytermann – agilité – décentralisation...)

# LA GOUVERNANCE de l'IDEX

- ▶ LE DOSSIER NE CONTIENT PAS D'INDICATION SUR LA GOUVERNANCE ULNE
- ▶ FONDATION ULNE
  - ▶ PRÉSIDENT (différencié) ET CONSEIL DES MEMBRES (stratégique)
  - ▶ COMITÉ DE PILOTAGE (organe décisionnel)
  - ▶ CONSEIL SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL (sélection des projets)
  - ▶ AGENCE OPÉRATIONNELLE (mise en œuvre – Directeur)

# A RETENIR...

- ▶ POURQUOI UN IDEX REQUALIFIÉ EN I-SITE ? LES 3 HUBS NE REPRÉSENTENT QU'1/3 DU SITE – SHS PAS ASSEZ REPRÉSENTÉES
- ▶ TRAJECTOIRE SCIENTIFIQUE TRÈS FOCALISÉE
- ▶ TRAJECTOIRE INSTITUTIONNELLE CLAIRE SUR 2 ANS / MOINS À MOYEN TERME
- ▶ GOUVERNANCE I-SITE CLASSIQUE MAIS PAS D'ÉLÉMENTS SUR LA GOUVERNANCE de L'UNIVERSITÉ CIBLE
- ▶ AXE INTERNATIONAL AMBITIEUX