



Construction de l'Université de Toulouse

GT9 « système d'information et numérique »

Synthèse des travaux : point d'étape au 20 juillet 2017

Synthèse des échanges

Le GT9 s'est réuni à plusieurs reprises, sur des périmètres d'acteurs différents conformément à son mandat. Ce document propose une synthèse des travaux réalisés lors de ces différentes séances de travail.

Deux documents accompagnent ce compte-rendu des échanges du GT9 à ce stade

- Une synthèse du benchmarking réalisé sur d'autres sites ayant mené des projets majeurs d'intégration/fusion :
GT9-Benchmark-transition-SI-2017-07-20.pptx
- La liste des besoins identifiés :
GT9-NouveauxChantier-2017-07-20.docx

Liste des réunion GT9

Date	Ordre du jour	Participants
25-avr.-17	Réunion plénière de lancement du GT9	GT Plénier
25-avr.-17	Cadrage méthodologique du benchmark	1er cercle
9-mai-17	Définition des enjeux SI pour le 1er cercle dans la perspective de la création de l'UT	1er cercle
9-mai-17	Revue critique du schéma directeur du numérique	GT Restreint VP
10-mai-17	Benchmark : retour d'expérience de l'Université de Marseille	1er cercle
24-mai-17	Benchmark, retour d'expérience de l'Université de Bordeaux	1er cercle
23-mai-17	Benchmark, retour d'expérience de l'Université de Strasbourg	1er cercle
31-mai-17	Benchmark, retour d'expérience de l'Université de Grenoble	1er cercle
31-mai-17	Restitution du benchmark	1er cercle
14-juin-17	Travail sur le schéma directeur Système d'information de l'UT intégrée : structuration du travail et priorités	1 ^{er} cercle
29-juin-17	Poursuite du travail sur le schéma directeur Système d'information de l'UT intégrée	1 ^{er} cercle

Coordination avec les autres GT

Les livrables du GT9 sont très dépendants des besoins identifiés par les autres groupes en termes d'adaptation des systèmes d'information et de réponses numériques à de nouveaux enjeux. Le GT9 a donc mandaté un binôme VP - DSI de coordinateurs auprès de chaque autre GT, dans le but de favoriser les échanges et la prise en compte de la dimension numérique dans les débats de ces groupes.

Le calendrier de travail des différents groupes n'a pas permis à ce stade d'avancée significative, ni en terme d'identification de nouveaux besoins, ni en terme de réponse à la quinzaine de questions qui ont été posées par le GT9 aux différents GT. Cela s'explique principalement par la difficulté rencontrée dans l'étude des besoins à court terme pour préparer la mise en place de l'UT intégrée, dont l'organisation et les processus ne sont pas encore détaillés et dont le calendrier a été décalé par rapport à l>IDEX.

Le conseil des membres a donc décidé de réorienter les travaux des GT en priorité vers l>IDEX, pour lequel le GT9 a entrepris d'interagir rapidement avec les autres GT sur leurs projets pour en développer la dimension numérique.

Benchmarking

Le GT9 a organisé un ensemble de retours d'expériences par les acteurs du numérique de plusieurs établissements passés plus ou moins récemment par une phase de fusion/intégration dans le contexte IDEX.

Quatre sites ont été entendus (Marseille, Strasbourg, Bordeaux, Grenoble) et ont présenté le contexte de réalisation de leur fusion les caractéristiques du projet, la trajectoire et les points clés de la transition.

Une synthèse de ces retours d'expérience a été réalisée et mise à disposition (**GT9-Benchmark-transition-SI-2017-07-20.pptx**).

Nouveaux besoins

Le GT9 a réalisé une analyse critique du périmètre fonctionnel et de la gouvernance du Schéma directeur du Numérique actuel de la COMUE. Il a également cherché à identifier comment la stratégie numérique pouvait accompagner la reconquête de l'Idex et la création de l'UT intégrée.

Ces réflexions ont permis d'identifier un ensemble de chantiers et projets numériques susceptibles d'être lancés, soit au titre du schéma directeur numérique actualisé du site, soit au bénéfice du système d'information de la future UT intégrée, voire les deux. Certaines actions de court terme pourront être mises en œuvre et valorisées dans le cadre de la candidature IDEX.

La synthèse de ce travail est mise à disposition (**GT9-NouveauxChantier-2017-07-20.docx**).

Cartographie

Un travail de cartographie du numérique, en priorité pour les établissements du 1^{er} cercle, a été lancé.

Il concernera :

- Le système d'information et l'ensemble des composants numériques (cartographie fonctionnelle et produits)
- Les ressources et les compétences

Cette démarche permettra d'approfondir le travail réalisé dans ce sens lors de la production du schéma directeur en 2016.

Poursuite des travaux

Le GT9 va concentrer ses travaux en priorité sur les besoins propres au **dossier IDEX**.

Ce travail permettra de couvrir :

- La valorisation des réalisations numériques du site déjà menées et des projets en cours de réalisation
- La présentation des indicateurs de suivi des projets du SDN
- La mise en évidence de nouveaux projets susceptibles de s'inscrire dans la feuille de route du nouveau projet IDEX.

En parallèle, le groupe va poursuivre le recensement des nouveaux besoins susceptibles d'alimenter le **Schéma Directeur du Numérique** du site, sur la base des retours des autres GT.

Les différents chantiers identifiés seront partagés et priorisés avec tous les établissements acteurs de la politique numérique du site.

Le GT9 restreint au premier cercle va poursuivre la réflexion concernant le **système d'information de la future UT intégrée**, en travaillant notamment sur les **cartographies applicatives et compétences**, en lien avec les réflexions qui devront être menées par les autres GT métiers sur les **processus métiers**.

Ils analyseront par la suite les retours du GT12-Gouvernance pour en apprécier les impacts sur la gestion du SI.