

Réunion du Conseil d'Orientation Stratégique de l'IDEX du vendredi 21 octobre 2016

Présents :

Membres du COS : Bernard Carrière, Christian Desmoulins, Christelle Farenc, Michel Grosseti, Marion Guillou (audio), Ulrich Hege, Christian Laurent, Xavier Marie, Pierre Monsan.

Absents excusés : Alain Dollet, Bertrand Girard, Pierre Soler

Soutien administratif : Sophie Achte.

Ordre du jour : structuration du Grand Etablissement (GE) ; portage et gouvernance IDEX ; articulation IDEX/GE.

Etat des lieux

- Nécessité d'un plan de concertation sur le site : message entendu, discussions dans les conseils des établissements et dans les AG.
- Gros travail effectué sur la mise en place d'une info publique sur le site web universite-integree.univ-toulouse.fr/, relayant ce qu'il se passe au COS, dans les groupes de travail Recherche & Formation et au Conseil des Membres (CM).
- Travail à faire sur le classement de Shanghai : invitation de G. Fillatreau devant le CM en novembre.
- Travail effectué sur le CA du GE (précédente réunion du COS). Quels autres conseils à mettre en place, quelles prérogatives et compositions indicatives ?

Proposition de structuration de l'Université de Toulouse (GE)

- ✓ **CA** (20 personnes, 30 à 50% externes) **et Présidence** : le Président s'entoure d'une équipe pour mettre en œuvre la politique de l'UT (il choisit ses VP R&F, IDEX, Finances, RH)
- ✓ **COMEX** : Commission Exécutive : le Président UT et les VPs stratégiques réunissent les Présidents et Directeurs des établissements membres
- ✓ **COS** (100 % extérieurs, scientifiques) : structure consultative en charge de l'évaluation stratégique R et F de l'UT, en charge de l'orientation et de l'évaluation des programmes de l'IDEX. Une partie du COS assurera les fonctions d' **Observatoire des savoirs et compétences** : définition et suivi des indicateurs de qualité pour R, F et Innovation ; processus de certification
- ✓ **Conseil Scientifique de l'UT** (~20 à 30 personnes) : directeurs des pôles + directeurs des instituts interdisciplinaires +représentants du monde socio-économique+ représentants des organismes/établissements
- ✓ **Conseil des Formations** (20 à 40 personnes) : composition et mission équivalentes à un CEVU d'une Université classique. Le Conseil Scientifique et le Conseil des Formations pourront se réunir simultanément pour traiter des dossiers aux interfaces formation/Recherche (équivalent d'un CAC).

Structuration IDEX et articulation IDEX/GE

- ✓ Nécessité d'une forte continuité entre la stratégie IDEX et celle du GE mais impératif de bien identifier la gouvernance de l'IDEX au sein du GE (respect des règles du PIA)
- ✓ **Vice-Président IDEX** : rattaché au Président de l'UT
- ✓ **COFIL** (50% externe, 50% interne) : pilotage des programmes IDEX associant les organismes et les établissements avec des représentants « hors » UT associés au processus. Cette structure de pilotage IDEX s'inscrit dans la politique et la stratégie

générale de l'Université de Toulouse mais elle reste bien identifiée et garante des règles du PIA. Les membres extérieurs pourraient être ceux qui siègent au COS de l'UT

✓ **Instance de sélection des projets IDEX :**

Dans le projet UNITY le comité d'Arbitrage (CAR), présidé par Marion Guillou, était en charge de la sélection des projets IDEX ; le classement était ensuite proposé au CA de la COMUE pour financement. Ce dispositif a bien fonctionné mais il a été critiqué par le jury IDEX lors de l'évaluation d'avril 2016 car perçu comme une forme de délégation à une structure externe des décisions stratégiques. La confusion vient peut être d'un mauvais choix du nom (« comité d'arbitrage »). Sur la base du benchmark des autres sites IDEX en France, il est proposé que la sélection des projets (après appel d'offre) soit désormais réalisée par une structure interne de l'UT (Conseil Scientifique ?) sur la base de rapports d'expertises externes (obligatoire). Le classement est ensuite transmis au COPIL pour validation.

Prochaine réunion : mercredi 16 novembre, 16h