

## Réunion du Conseil d'Orientation Stratégique de l'IDEX du jeudi 29 septembre 2016

---

### Présents :

**Membres du COS :** Stéphane Andrieux, Christian Desmoulins, Alain Dollet (visio), Christelle Farenc, Bertrand Girard, Michel Grosseti, Ulrich Hege, Christian Laurent, Xavier Marie, Pierre Monsan.

**Absents excusés :** Bernard Carrière, Marion Guillou, Pierre Soler.

**Soutien administratif :** Sophie Achte.

**Ordre du jour :** Portage et gouvernance IDEX

### *Introduction Xavier Marie*

Point d'actualité : séminaire commun COS/CM le 16 septembre : les établissements/Ecoles se prononcent en faveur du scénario 3 avec socle commun (positionnement en retrait UT1) ; réunion préfecture avec les politiques (Rectorat, Région, Mairie de Toulouse) le 17 septembre : état des lieux par Philippe Raimbault et Xavier Marie - message des politiques avec encouragements au COS et réunions régulières de suivi entre politiques et équipes universitaires ; réunion des GTs recherche et formation le 23 septembre : forte demande de cadrage de la part des participants par les Psdts et Dirs d'établissements afin de travailler avec les communautés; réunion des Présidents et Directeurs d'Ecoles le 28 septembre : signature d'une lettre solennelle inscrivant les discussions dans le cadre du scénario 3 et des mesures socles (signataires : UFT, UT2, UT3, INSAT, INPT, ISAE, ENAC, INUC, IEP). UT1 non signataire.

Les membres du COS réagissent à ces différentes informations. La majorité des membres pensent :

-que les éléments du socle d'intégration ne seront pas suffisants pour être Shanghai-compatible,

-qu'en conséquence il faut renforcer le socle et approfondir la question de la personnalité morale des composantes du grand établissement : par exemple, en cas de non abandon des personnalités morales, par le maintien d'une personnalité juridique en ce qui concerne la formation uniquement,

-que le déroulé des actions est trop lent pour relever le défi, notamment après les déclarations de Louis Schweitzer du 26 septembre qui précise que les IDEX arrêtés auront bien une fenêtre d'opportunité pour re-candidater au label mais que l'action sera d'autant plus efficace que la nouvelle proposition sera formulée rapidement (« Le jury n'a pas fixé de calendrier, le gouvernement non plus. Mais de ma propre expérience managériale, je dirais que les chances de rentrer à nouveau dans le système idex seront d'autant plus fortes que la réaction sera rapide. »).

Tous les membres notent l'importance d'associer les communautés et d'établir rapidement un plan de concertation avec agenda.

Le COS s'éloigne ensuite de son ordre du jour pour échanger sur la question du budget et la structuration du GE.

*Budget :* une très forte majorité du COS (unanimité moins un) se dégage pour rajouter au socle de mesures intégratives l'arrivée du budget par le haut (donc directement au GE) avec d'éventuelles règles d'attribution aux composantes (qui pourraient être inscrites dans les statuts du GE), et redistribution ensuite du budget des composantes ; la proposition alternative étant une arrivée du budget directement aux composantes/établissements, et une mutualisation d'une part de ce budget au niveau du GE ensuite.

*Structure juridique porteuse de l'IDEX* : les échanges sont préliminaires mais au moins deux éléments font l'unanimité du COS :

(i)-la nécessité d'un Conseil d'Administration du GE réduit (environ 20 membres max ), avec une forte délégation de pouvoir au Président et la présence indispensable de membres extérieurs (30 à 50%)

(ii)- la nécessité d'un organe d'évaluation des orientations stratégiques du GE constitué de scientifiques extérieurs au site.

Les discussions sur les autres organes du GE (conseils scientifique, CAC ou équivalent...) seront reprises lors de la prochaine réunion.

*Action à mener :*

- évaluation de la compatibilité des mesures du socle avec le classement de Shanghai : contact sera pris avec des membres de la communauté française appartenant au « board » du classement,

-évaluation des éléments d'intégration du socle vis à vis du CGI : le schéma envisagé sera présenté à JR Cytermann (à Toulouse mercredi 5 octobre à l'invitation de la COMUE) pour avis et conseil,

-envisager rapidement la mise en place d'un schéma de concertation associant les communautés,

-renforcer le socle des mesures intégratives : (i)-arrivée du budget directement au GE et (ii)-environner la recherche par des structures d'appui efficaces et dotation systématique des gros laboratoires par un Secrétaire Général évitant aux scientifiques un travail administratif trop lourd.

Le prochain COS se tiendra le 21 octobre et traitera de l'ordre du jour suivant: structuration du GE ; portage et gouvernance IDEX ; articulation IDEX/GE.